



## 改革是万里扬发展的根本动力

### 抢抓机遇乘势而上 股份公司工厂市场化经营全面启动

□记者 徐蕾



万里扬金华临江厂区俯瞰图

初夏的万里扬,万物葱茏,生机勃勃,再一次吹响了改革创新的冲锋号。

5月8日,浙江万里扬股份有限公司工厂市场化经营启动大会暨利润中心2020年经营目标责任书签约仪式在浙江金华基地举行,标志着万里扬发展又进入了一个新纪元。

踌躇满志的万里扬人,在高质量发展的道路上奏响了新乐章,全球一流汽车零部件供应商的宏伟蓝图愈加清晰地徐徐展开。

#### 市场化经营 危中寻机

在这个时代,唯一不变的就是变。

今年2月,浙江省委书记车俊视察万里扬时,提出了“克服危机、抓住机遇、加快发展”的殷切希望。万里扬创始人始终铭记于心,以万变应不变。

面对车市寒冬持续,疫情全球蔓延,万里扬

在危机中寻求契机,又推出了新的改革创新举措——工厂市场化经营。以期通过对各事业部下属制造单元实施独立核算、市场化运作,充分调动工厂管理者的积极性和创造性,做大做强各工厂,最终实现独立经营,并以此培养一批优秀的经营管理人才,更好打造“高质量、低成本”的综合竞争优势。

疫情危机加速行业洗牌,强者亦将更强。作为万里扬实施工厂市场化经营首个“吃螃蟹”的单位,金华万里扬机械制造有限公司自2015年正式开拓外销市场以来,一直在创新探索中寻求突破,今年凭借强大的规模优势和出色的应变能力,单月外销量首次突破千吨大关,这无疑给万里扬全面推进工厂市场化经营打了一剂“强心针”。

正如黄河清董事长所言,企业只有划分小单元经营才能适应未来发展需要,这是万里扬实现“大制造”、走向全球一流的必经之路;而敢想敢

干的万里扬管理者,也可以在经营管理中展示自身才华,在实现万里扬发展愿景的同时实现个人梦想。作为万里扬2020年生产经营工作的“重头大戏”,工厂市场化经营是黄河清董事长改革创新精神的又一重要体现,必将推动万里扬驶向更广阔的前程。

#### 产业链布局 未雨绸缪

风雨洗礼,更加坚韧。在朝着“汽车强国梦”前进的征程中,万里扬一直不曾停下改革创新步伐。

疫情危机下,不少制造业企业受困于上游供应链、下游需求链和中间物流链的一度断裂,陷入了进退两难的境地。而万里扬早就意识到这个问题,黄河清董事长2016年已经提出万里扬要做“大制造”,并着手在浙江金华基地进行“全产业链”的统筹布局,积极在相对集聚的产业带

上形成工厂矩阵,从而形成更强的制造能力和更快的市场反应速度。

目前,万里扬已经建有锻造、铸造、商齿、乘齿、同步器、壳盖、异形件等多个工厂,正逐步实现从锻造、齿轴加工到总装的汽车变速器零部件制造能力。如通过承担2个省重大产业项目和1个市重大投资项目,万里扬率先对齿轴等四大件进行了布局,这也让万里扬在此次疫情中减少了卡脖子环节和断链风险。

作为地方龙头企业,万里扬也深刻认识到保卫产业链就是保卫制造业。面对未来制造业供应链必将呈现出的短链条、本地化、近岸采购等趋势,万里扬继续在强链、延链、补链上努力,除了积极利用自身优势,在政府引导下引进产业短板项目,通过自投、合作、引进等方式,实现产业链核心零部件在地方的集聚和落地,助力形成汽车传动产业的集群;同时积极与地方企业协同作战,拉长加固制造业产业链条,牢牢把握产业主动权,更好地发挥地方产业优势,为做强做大金华制造业助力。

#### 智能化制造 走在前列

改革创新的车轮滚滚向前,智能制造作为制造业变革的重要方向,万里扬也一直走在前列。通过多年对生产线的颠覆性再造,万里扬的

整体装备能力已经处于国际先进水平。走进偌大的生产车间,工人并不多,取而代之的是一排排操作精细的机械手臂。如覆盖滚齿、倒棱、插齿、剃齿等十多道工序的三条三菱生产线,只需要1名工人操作就可完成。机器换人不仅在减少用工量、降低企业成本、提高生产效率、提升产品质量、增强安全性等方面发挥了显著成效,也带来了用工模式的变化,单一技能的劳动岗位被机器逐渐取代,多技能复合型岗位在不断产生,工人收入也明显提高。

因为机器换人做得好,万里扬在疫情冲击下的“抢人”压力也比较小,短短1月内复工复产率就达到了95%。虽然机器换人一次性投入成本大,但少则一年,多则三年就可以收回投资,这也更加坚定了万里扬加快机器换人的进程,坚持持续推动生产方式智能化、产品智能化、管理智能化。近期,万里扬又有四批自动化生产线正在紧锣密鼓的调试中,完成后预计产能可提升20%以上;仅今年上半年,万里扬投入自动化改造的费用已达约5000万元。通过加快智能化制造步伐,进一步为生产制造赋能。

当下可为,未来可期。扛起“成就客户造车梦想 贡献中国品牌力量”的担当,万里扬在高质量发展的征途上,用改革创新不断书写新的辉煌篇章。



乘变金华基地生产车间

## 不忘初心担使命 继往开来谱新篇

### 中共万里扬集团有限公司党员代表大会胜利召开



大会现场



大会在国歌声中开幕



吴羽飞代表上届党委作工作报告



张雷刚代表新一届党委班子作表态发言

本报讯(记者 徐蕾)5月23日上午,中共万里扬集团有限公司党员代表大会胜利召开。万里扬集团有限公司63名党员代表参加了会议,区委组织部副部长、两新工委书记方向正,区委组织部部务会议成员、两新科科长郑俊杰,白龙桥镇正科级组织员胡卫连出席会议并指导工作。

吴羽飞代表上届党委作工作报告,报告回顾了过去三年公司党委的主要工作。三年来,万里扬集团党委始终坚持“围绕发展抓党建,抓好党建促发展”,以生产经营为中心,将党建工作有效融入和结合到企业工作中,用红色旗帜引领发展方向,用红色管理激发内生动力,用红色队伍筑牢事业核心,用红色暖流激发奋斗热情,以良好的党建工作实效,促进企业发展迈上了新台阶。他希望,即将选举出来的新一届党委领导班子,能够带领万里扬全体党员和员工,继续发扬奋斗者精神,将万里扬党建工作推上新台阶。

大会选举产生了中共万里扬集团有限公司第四届委员会委员,王峰、朱小龙、刘方军、吴妙贞、张秋贵、张雷刚、周新良、徐万洪当选为党委委员,其中张雷刚任党委书记,周新良、刘方军任党委副书记;大会同时选举产生了中共万里扬集团有限公司第三届纪律检查委员会委员,周新良、赵秋霞、程森当选为纪委委员,其中周新良任纪

委书记。

张雷刚代表新一届党委班子作表态发言。他表示,在今后的党建工作中,要坚持学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,坚持“围绕发展抓党建,抓好党建促发展”的工作理念,坚持“依靠党员、发动职工”;继承万里扬党建工作的优良传统,充分发挥党委领导核心作用,进一步打造万里扬“奋斗者”企业文化,保先争优,再创佳绩,继续以高质量党建推动公司高质量发展!

方向正代表婺城区委组织部、区委两新工委,向会议的召开和新当选的党委领导班子成员表示祝贺。他指出,万里扬集团党委是婺城区规模最大、层次最高、工作最有成效的企业党组织,希望万里扬新一届党委班子加强自身建设,发挥核心作用,加强党建工作,发挥凝聚作用;加强产业党建联动,发挥引领作用,继续发扬优良传统,把万里扬打造成婺城对外展示企业党建示范的重要窗口。

在上级党委的领导下,万里扬集团新一届党委将不负重托、不辱使命,带领全体党员和广大员工,不忘初心,牢记使命,奋力开创万里扬党建工作的新局面。

安徽芜湖万里扬分会和山东蒙东分会的党员代表以视频方式参加本次大会。



编者按:青春由磨砺而出彩,人生因奋斗而升华。看万里扬的“后浪”们,正用火热的青春浇灌梦想,用激昂的旋律唱响青春宣言,为实现万里扬梦不懈奋斗。

# 看万里扬“后浪”用青春书写奋斗宣言

**王雷 零部件齿三一工段后班组长**  
青春宣言:不想别人否定,自己就要更加努力。

2020年复工以来,王雷没有休息过一天,始终坚守在生产一线。他不仅组织班组成员严格按照工艺和质量标准进行加工,做好首检和自检,确保了热后产品的质量;因为调整技能优秀,他还兼任了热后班组调整工,用行动为员工树立了榜样。

**王超 零部件齿二分厂磨齿调整工**  
青春宣言:事常与人违,事总在人为。  
作为一名“00后”,王超是谦虚好学的代表,去年芜湖设备搬迁,为了快速做好设备交接,他努力学习,拼命工作,每天睡眠不足5个小时,在短时间内掌握设备调整技能,顺利实现转产。同时他还积极帮带新员工,已经培养出了多名磨齿调整工。

**邓天雄 零部件齿二分厂622工段多能工**  
青春宣言:吃得苦中苦,方为人上人。  
刚满20岁的邓天雄,学习踏踏实实,工作认真负责。在生产任务紧张时,他会主动要求加班,交付的产品质量总能让他放心。领导安排的事情,也会不折不扣去完成。无论是工作还是学习,总是保持积极的态度。这样的“后浪”,请给我们来一打!

**宋凯强 零部件锻造分厂技术员**  
青春宣言:打好基础才能建起大厦!  
短短一年时间,宋凯强已经熟练掌握了工厂锻打设备技术及操作技能,对大多现场问题能够提出技术解决方案,有效提高了车间现场技术服务能力。他一步一个脚印扎实前行,在奋斗的道路上上一往无前。

**李皖玉 零部件齿三分厂检验员**  
青春宣言:日行千里,不怕千万里;常常做,不怕千万事。  
这位外表温柔的90后姑娘,工作中一丝不苟,无论对象是谁,无论是因为什么原因,只要是不符合检验要求的产品,她都不会放过。她的坚持原则、认真负责,不仅提高了分厂产品合格率,也多次为公司挽回损失。

**段志平 零部件壳盖分厂调整工**  
青春宣言:心态至上,策略次之,而后再技术。  
在工作中,段志平是个不折不扣的“拼命三郎”,不完成就不下班。去年公司新增了牧野生产线,他利用平时空闲时间快速掌握了操作技能,并悉心教授给其他员工。无论设备在何时发生故障,只要一个电话,他会立即到现场解决问题,从不拖延。

**陈文俊 商变总装高端工段G1班副班长**  
青春宣言:没有成不了的事,只有不努力的人。

作为一线管理团队中快速成长起来的95后,陈文俊总是像上了发条一样,始终在岗位上拼搏奋斗,不知疲倦。忙碌的生产旺季,客户订单都是不期而至,他总是冲在第一线,带领团队无论多晚都保证产品准时交付,尽最大努力让客户满意。

**刘帅 乘变 CVT 装配线操作工**  
青春宣言:对待工作就要严谨认真!  
5月以来,CVT19和CVT25装配线人员合并,作为代班班长的他,带领一个班次的员工迂回生产产品,并率先垂范主动请缨上夜班,始终奋战在生产最前线。他工作认真负责,是同事们的好伙伴,也是领导的好帮手。

**戴旭 乘变 622/623 装配线返修技师**  
青春宣言:把每一天的工作都当作学习!  
“返修技师,全能型人才,对待工作非常有责任心。”这是领导对他的高度评价。外表年轻的戴旭,已经在返修岗位工作了13年,总能不负众望解决设备的各种“疑难杂症”。今年以来,他带领返修团队兢兢业业攻克了多个难题。

**徐宇航 零部件齿一分厂自动线操作工**  
青春宣言:为成功找方法,不为失败找借口  
5月正值生产旺季,三菱自动1#线产品型号繁多,一天调机三二次他已经习以为常,肯学肯

问,动手能力强,万里扬工匠精神是他持之以恒的追求。

**李春 机械制造发货员**  
青春宣言:要做就要做到最好!  
他用穿针的精神去检查,不让不合格品流入下一工段。外销产品从100多吨到最高时1000多吨,所有黄模从白区到黑区的转序均由他一人完成,工作量在剧增但他对产品质量的要求从未放松。

**陈强 商变沃沃机加工车间束焊工**  
青春宣言:只有想不通的人,没有走不通的路!  
通过对焊接工件进行剖切、对比和对配合公差优化,解决了脱焊现象,提高了车间的质量管控水平,积极主动,认真负责,90后的他用行动践行万里扬人的责任担当。

**许松 商变沃沃机加工车间班长**  
青春宣言:越努力越幸运!  
为解决MR70一轴试制过程中出现的问题,他分析加工工艺,改进装夹方式,改善机床工艺参数,请教机床厂家终于攻克难题,为车间加工MR系列产品积累了宝贵经验。

**魏明 商变沃沃总装车间班长**  
青春宣言:奋斗没有终点,要对得起公司的

培养,唯有不断努力进步!  
现场操作的行家里手,提质降耗的资深管家,爱厂如家的奉献达人。他积极学习安全知识和在班组活动中普及,顺利实现班组年度零安全事故的目标。

**尹健 商变沃沃中试车间班长**  
青春宣言:技精于专,做于细;业成于勤,守于静。  
他在班组管理上很有一套,根据员工表现给予正负激励绩效分,班组的执行力和凝聚力得到了提高,他带领的班组自制精坯产量从28000件/月提升到40000件/月。

**杜廷波 乘变 622 壳体装配工**  
青春宣言:在工作中寻找自己的价值!  
来万里扬不到一年,杜廷波通过自己努力,在工作上不断实现突破。他说,也许我起点不高,但是我希望自己能在工作中寻找到自己的价值,也为公司创造价值。

**施恩 乘变 CVT 装配线的设备维修工**  
青春宣言:快乐工作,快乐生活。  
施恩是个对工作极其负责的人,只要交给他的任务,一定会保质保量完成。复产复工期间,他挑起重担,连续奋战3个月,保证了CVT25装配线正常生产;维修的活又脏又累,经常24小时待命,节假日也需要“牺牲”,但他甘之如饴。

## 万里扬当选金华市婺城区汽摩配产业党建联盟首届轮值主席单位

本报讯(记者 徐蕾)5月12日,金华市婺城区汽摩配产业党建联盟成立暨汽摩配产业党建示范集群建设启动仪式在万里扬集团党校举行。婺城区委副书记胡小荣、区委组织部副部长方向正,区机关相关部门分管领导,汽摩配企业党组织书记代表等参加了会议。万里扬集团党委书记吴羽飞作为汽摩配产业联盟代表上台接受授牌并发言。他表示,婺城区汽摩配产业

党建联盟的成立,有利于促进汽摩配产业发展由点到链,促进资源要素由散到聚,更好地推动企业高质量发展,万里扬一定全力以赴,携手共进。  
会上,万里扬集团有限公司和浙江万里扬股份有限公司全资子公司浙江吉孚汽车传动系统有限公司,当选为婺城区汽摩配产业党建联盟首届轮值主席单位。作为婺城区的龙头企业,此次婺城区汽摩配产业党群服务中

心也设在万里扬。  
多年来,万里扬始终坚持“围绕发展抓党建,抓好党建促发展”,以良好的党建工作实效,促进企业发展迈上了新台阶。此次万里扬当选为婺城区汽摩配产业党建联盟首届轮值主席单位,会更好地发挥示范带动作用,共同参与婺城区汽摩配产业、平台和企业的联动发展,努力推动婺城区汽摩配产业发展再上新台阶。

## 乘变事业部质量月活动正式启动

本报讯(乘变事业部 张静 熊倩倩)5月11日,乘变事业部质量月活动启动仪式在芜湖基地隆重举行。股份公司总裁顾勇亭、乘变事业部常务副总经理朱小龙、质量管理部、检测计量中心全体员工及制造部员工代表参加启动大会,为期100天的万里扬乘变事业部质量月活动拉开序幕。

会上,质量部汇报了2019年度乘变事业部质量工作相关情况,介绍了质量月活动方案,包括开展质量宣传与质量竞赛、全员质量意识与技能提升、发布质量明星榜、强化质量改进等活动。会议明确了活动组织机构及负责人,现场管理实行线长制,每条装配生产线制定一名线长进行责任制管理,对该条生产线负起责任,线长调动产品、工艺、设备、质量等相关部门进行现场每日核查。

朱小龙明确了本次活动要求。他强调,要通过大力宣贯质量文化,鼓励员工积极主动参与到活动中来,进一步提升全员质量意识和操作技能,以卓越质量来服务用户,从而有效提升客户满意度。

顾勇亭在会上肯定了乘变事业部一直以来的质量工作,他表示,企业要想高质量发展,必须以质量为基础。只有把质量与企业发展成一个命运共同体,才能让客户满意,让社会满意,才能打造万里扬强大的质量品牌。他要求,乘变事业部各部门应对质量工作给予大力支持,质量就是企业的生命,要对质量负起担当,重视质量。  
最后,芜湖基地总经理赵继武与各线长签订了目标责任书,进一步明确岗位目标,细化工作举措,强化督察管理,确保各项工作落实到位。

## 乘变事业部 CVT18 装配车间荣获“金华市工人先锋号”

本报讯(乘变事业部 熊倩倩)近日,金华市总工会公布了一批金华市五一劳动奖状、金华市五一劳动奖章、金华市工人先锋号等荣誉称号的获得者名单。万里扬乘变事业部金华基地 CVT18 装配车间榜上有名,荣获“金华市工人先锋号”荣誉称号。  
CVT18 装配车间是万里扬的“战狼”团队,自2019年团队成立以来,他们便凭借“拼搏进取 精益求精”的

万里扬精神屡创佳绩。面对 CVT18 生产线建设时间紧、任务重的情况,他们在短短49天内完成了从设备进场到正式投产的全部工作;用了89天就实现了从第1台到第10000台变速器下线,创造了国内行业奇迹。他们还通过技能培训、轮岗作业和技能比武的方式,提高全员的技能水平,不断总结探索工艺优化、节拍提升的新方法,切实提升生产效率,在严守质量关的前提下

实现了产能新突破。  
2020年,万里扬 CVT18 装配车间将以“工人先锋号”荣誉作为动力,继续探索优化生产作业新模式,发挥榜样的力量,进一步提高全员的技能水平,让凝聚和创新形成合力,创造出更耀眼的成绩。

## 锻造乘锻工段：提量增效显成效 产量同比增长 400%

本报讯(零部件锻造分厂 姜平)“零部件提量看锻造,锻造提量看乘锻。”作为万里扬零部件事业部源头工序的锻造分厂,2020年提量增效的重头戏在乘锻工段。  
乘锻工段肩负着零部件事业部乘变产品的五大件毛坯供货,在过去的2019年,乘锻工段已经完成了主要设备的建设任务;2020年以来,锻造分厂优化整合内部资源,不分昼夜、集中力量加快乘锻设备调试,目前德国

2500T线和宏达2500T线均已顺利实现量产。  
为了进一步提高生产质量和生产效率,乘锻工段各部门协同配合,保证生产有序进行,让管理的每一“拳”都打在关键点上。总结经验,对生产工艺进行优化,进一步规范正火工艺,提高能源利用和产量;推进热料利用,实现直接进炉,节约正火炉能耗成本。加强对生产过程跟踪监督,保证高效连续作业,建立质量管

理“防护网”,让高质量贯穿于生产全过程。  
在大家的共同努力下,目前乘锻工段的总体产量同比增长了400%。“今年,我们乘锻工段将继续做好租车整合,优化工艺,确保生产组织更加科学合理,产出更加均衡高效,为公司的乘变产品发展提供坚强后盾。”锻造工厂厂长刘芝同表示。

## 小改进巧做降本大文章

□记者 徐蕾

“我这边加工中心的刀具老是坏,能不能来帮我看看是什么问题?”自从零部件事业部同步器分厂将结合齿的腰子槽由线切割改为加工中心铣后,加工中心的刀具经常“罢工”。接到问题反馈后,分厂工艺技术人员立即行动起来,通过改进结合齿加工工艺,不仅解决了刀具寿命短的问题,一年还能为公司降本约57万元。

同步器分厂副厂长、项目负责人洪觉民表示,其实改进过程并不复杂,就是将加工中心使用的普通高速钢铣刀改为硬质合金铣刀,同时改变原有加工路径,先使用7的钻头钻孔,再使用8的铣刀插铣和旋铣。通过小小的改进后,生产节拍由原来的3分36秒提升为1分15秒,日产量从120件提升为320件,全年可实现降本约57万元。

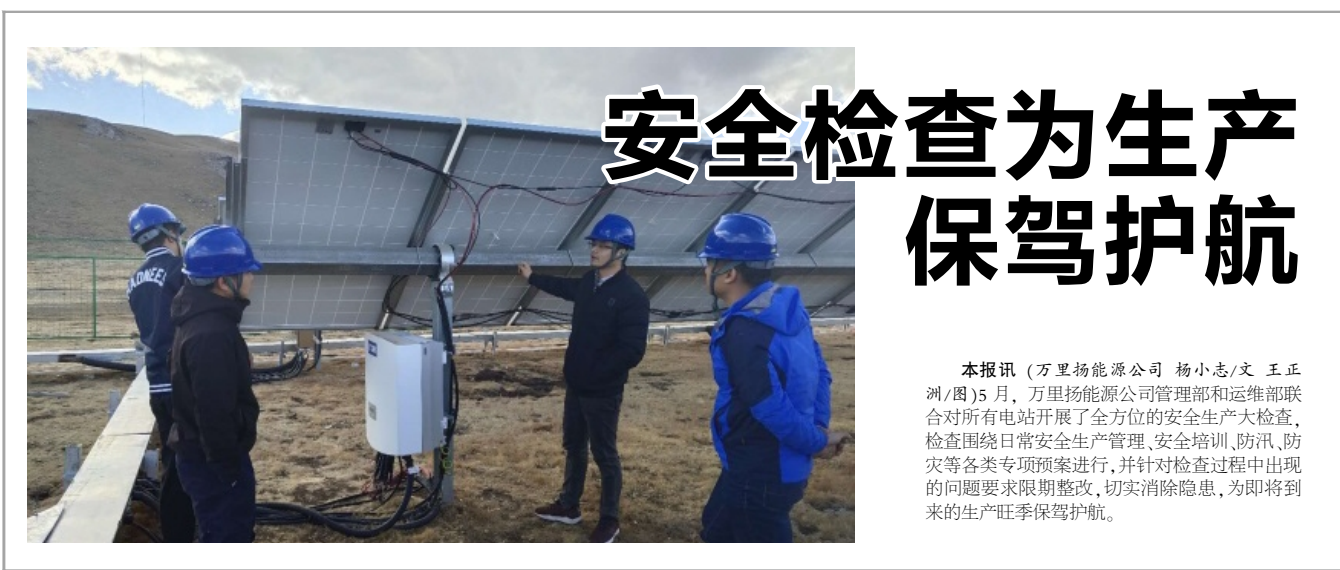
类似的改进在同步器分厂不胜枚举。磨刀工方伟华在工作中发现一个问题:每次拉刀损坏最快的都是后三十到四十排的齿,于是及时反映了这个问题。洪觉民带着工艺团队展开了调研,发现不仅是同步器分厂,公司内的大部分拉刀都存在这个问题。“可别小看了这把拉刀,在我们分厂的机物料里面,它可是占据了半壁江山。”洪觉民说,通过改进拉刀结构,对后三十排齿进行加厚,现在单把拉刀寿命提

高了20%左右,全年可降低拉刀费用约13万元。

同步器分厂有款特殊型号产品6G55-3164C2,其他产品每次用拉床拉两回就可以,但这个产品还要进行二次回拉,而且车槽时难装夹,节拍长,产量低,工人们叫苦不迭。工艺技术人员来一伟通过优化工艺,只是小小改变了零件尺寸,就取消了二次回拉,不仅易于装夹,也不影响装配,更提高了生产效率,全年可实现降本约6000元。

“我觉得工艺技术人员掌握设备调整技能很重要。自从去年公司深入推进降本提质增效工作以来,我们同步器每一位工艺技术人员都会调整设备,对设备的操作、编程和指令都摸得门儿清,出现设备问题自然能做出快速和准确的响应。”同步器分厂厂长潘晓芳认为,除了有过硬的技术,人人参与也非常重要,尤其是一线员工经年累月工作在现场,能够及时发现很多问题,与工艺技术人员协作开展工艺改进,能实现很好的效果。

记者手记:不积跬步,无以致千里,不积小流,无以成江海,降本提质增效工作亦是如此。这是一项需要长期坚持的工作,人人参与,将此作为一种责任,养成一种习惯,形成一股风气,只要我们每个人迈出一小步,就会使企业迈出一大步。



## 安全大检查为生产保驾护航

本报讯(万里扬能源公司 杨小志/文 王正洲/图)5月,万里扬能源公司管理部和运维部联合对所有电站开展了全方位的安全大检查,检查围绕日常安全生产管理、安全培训、防汛、防灾等各类专项预案进行,并针对检查过程中出现的问题要求限期整改,切实消除隐患,为即将到来的生产旺季保驾护航。

# 徐卫权:向技术高峰不断登攀

□记者 徐蕾



燃情五月,绽放劳动之美。在不久前评选出的“婺城工匠”中,万里扬商变事业部徐卫权荣膺其中。他主持和参与开发的产品涵盖了商变事业部所有轻卡变速器产品谱系,多个新产品被列入国家火炬计划项目,认定为国家重点新产品,荣获了国家、省、市级多个科技技术奖项,为公司创造了可观的经济效益。

新。他始终认为,产品的研发、升级和改善,首先要清晰原理,并充分实践与验证,才能实现精准设计与创新。多年来,他先后获得十多项专利,发表七篇论文,切实实施知识产权战略,为提高企业核心竞争力作出了贡献;而他这种积极探索、勇于担当的精神,对整个研发团队技术水平提高与技术优势领先起到了积极作用,也为年轻技术人员树立了榜样。

作为公司的轻卡变速器设计总师,徐卫权负责了公司全部轻卡变速器的方案设计与开发。为了完成一个个研发任务,他带领团队埋头苦干、艰苦攻关,尤其是到了项目攻关阶段,他的时间表里就没有了八小时工作制和周末的概念。在研发高端G系列轻卡变速器阶段,他带领团队从2015年年初开始,几乎每天都加班到深夜,到2015年年底前完成了全部压铸铝壳体状态5GT40、5GT32、6GT40和6GT55的设计与开发。在2016年他又带领研发团队快速完成了全部GT系列的产品升级,升级后的5G40、5G32、6G40和6G55,不仅技术与国际一流水平相当而且成本也大幅下降。G系列产品也不负众望,自2017年批量进入市场以来,配套车型和市场份额都在迅速增加,尤其在今年第一季度在全国商用车销量下滑的情况下,G系列产品逆势而上,销量同比增幅超50%,成为国内主流汽车厂商最新国六车型的标配产品,用户好

评如潮。

徐卫权总结:“我们做的是汽车变速器,不能有一点差错,这是人命关天的大事。”为了保证交付的产品不任何问题,他始终坚持精益求精,最大限度地优化变速器各系统的性能,降低设计、制造成本和周期;最大限度地减少零部件的数量、规格及品种;最大限度地简化装配及维修保养的难度。平衡各零部件之间的性能、强度、寿命等,使其达到最佳匹配,最终实现变速器总成最佳的性价比。工作中,徐卫权始终坚信没有克服不了的困难、没有解决不了的难题,只要有信心、有决心,一定能找到办法,他优秀的工作能力,也得到了公司与客户的充分认可。2018年,公司一款6挡变速器出现了倒挡和挂挡难题,当时面临交货,时间非常紧迫,他第一时间深入现场了解情况,从设计原理、加工工艺入手,很快就找到了问题点,并联合相关部门制定临时措施及永久解决方案,倒挡挂挡困难问题得到了及时关闭,产品最终得到了客户的好评。

回顾在万里扬的十六年,执着于研发的徐卫权似乎永不满足,有成就,总在不断寻求超越,向新的技术高峰攀登。经常有人问他:“为什么始终能对研发工作有如此高度的热情。他说:“因为喜欢,喜欢就不会觉得苦与累,更不会去计较、攀比与抱怨。”

# 葛传科:敬业才能精业

□万里扬能源公司 王震

2017年2月,葛传科正式加入雅江金通水电开发有限公司,担任雅曲河流域电厂副厂长一职,主要负责电力营销、跨省跨区电量销售并兼顾葛达、达阿果电站运营及各项验收工作。

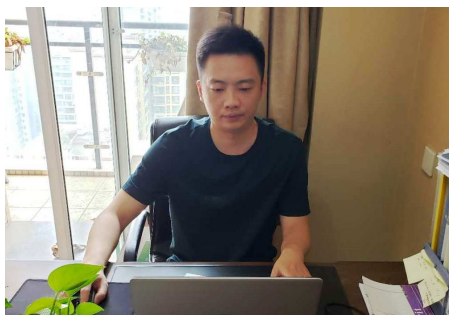
一直以为售电和普通的销售工作相差无几,和葛传科深入交流后才发现,成为一名优秀的售电经理,背后要付出的努力实在太多,在知识储备上需要具有系统的电力专业知识,熟悉电力系统运行、电力调度交易、电量营销、电力生产计划;在平常的工作中需要定期分析电力交易数据,负责电力交易申报策略支持与交易实施,分析客户用电需求、电厂发电成本、双方供需关系、市场博弈等,搭建电力交易的数据模型,给出基于申报电量与申报价格的最优交易预案与分析报告。

2017年,距离达阿果水电站并网发电还有一年多时间,但关于跨省跨区售电的“大棋”早已开始布局。作为万通能源售电团队四川地区的主力军,刚刚加入公司的葛传科凭借多年积累的售电经验,很快熟悉了公司业务板块,相比于省内售电,跨省跨区售电的难度又上了一个大台阶,从售电指标的获取到最后的结算,每一项工作都非常不易。为了保证指标的完成率,他既要到省内的每一家合作电厂都进行了深入了解和严格筛选,又要与相关单位沟通给予公司售电足够的流动空间,在出现“滚动”交易情况

时,更要做好多家单位之间的协调,避免浪费指标的情况出现。2017年,万通能源科技有限公司在售电板块上获得重大突破,成为全国首家完成四川送浙江跨省售电的公司;2019年,公司送电量再创新高,年跨川浙送电超过8.5亿kwh。

去年1-9月,四川电网平均来水较上年同期减少9.8%,截止11月底,全网各大流域省调水电机组平均利用小时仅为3428h,而葛达和达阿果电站所属的雅砻江流域更是四川各大流域中来水量减少最多的,同比减少19.4%。来水晚、来水少,葛达和达阿果电站发电面临着严峻的挑战。“巧妇难为无米之炊”,发不出电,签再多的售电合同都是空谈,重压之下,葛传科在兼顾售电工作的同时又参与到了电厂运维工作中。一方面,他积极联系专业同行,请教对方电厂的应对策略;另一方面,联系同事时刻关注流域来水情况,结合实际与运维团队一起制定适合公司的应对方案。2019年,葛达电站发电量同比增长14.73%,两个电站累计发电105214.14万kwh,平均利用小时达到了3758h。在逆势中做到增长,霍曲河电厂运维团队完美诠释了何谓“滴水不漏”。

工作中的葛传科像一个陀螺,忙得连轴转,无法停下来。去年8月,他突然感到眼睛酸痛,去医院检查才知道是得了“视网膜裂孔症”,医生介绍这种症状一般都出现在老



年人身上,年轻人出现的概率极低,这都是因为长期不规律作息造成的。和很多“工作狂”一样,葛传科最愧疚的是没有时间陪伴家人,给他们的时间太少了,每每孩子打电话问:“爸爸什么时候回家”,他的心里便涌上无限内疚。但对待工作,他始终一丝不苟,给人一种如沐春风的感觉,每天无论多累都会以饱满积极的态度投身到工作中。正如他所说:“敬业才会乐业,乐业必定精业。”

# 李小青:点滴之水 汇聚江河

□公共服务部 诸葛卉



俗话说得好,火车跑得快,全靠车头带。一个优秀的班组,离不开一位优秀的班组长,李小青便是其中一位。从一名一线操作工成长为班组长,他用了8年时间。2008年担任班组长以来,他带出了多支优秀的生产队伍,为公司生产工作贡献了重要力量。

2018年,公司引进了三菱自动化线,为了让设备快速发挥效率,李小青带领设备和工艺技术人员,对加工过程中的问题第一时间组织协调处理,召开分析会,将责任落实到人,坚持问题不过夜,通过近一个月的努力,将产能从2000只/天提升至4000只/天,保证了后续生产工作的顺利进行。

2019年,因公司乘用车项目发展需要,李小青被派往零部件事业部二厂担任班组长,负责整个622项目的生产组织、质量管控、成本和交期管理。622项目组建初期,由于设备使用年限较久,搬迁造成了部分设备故障,加上

操作人员大部分为新员工,人、机管理难度很大。李小青立即组织设备部门和工段调整技术人员,对关键设备逐一恢复,对操作工技能突击培训,使得每位操作工都在最快速度内具备了上岗能力,生产线产能从最初的100只/班提升到400只/班。

这些年,每逢生产旺季,李小青就以厂为家,不完成生产任务不下班,始终身体力行,努力起到表率作用。“没有优秀的个人,只有优秀的集体。”在李小青心中,班组的每位员工都是自己的家人,他像对待家人一样,用心观察和了解他们,因人而异地安排工作,真正打造了一支有战斗力的班组团队。

说起平时的工作,李小青总说很平凡,没什么可说的。但就是这些平凡,于点滴之间,汇聚成了支流,最终流入万里扬的江河之中,最终铸就了一个不平凡的万里扬。



# 滕杭建:一份耕耘 一份收获

□公共服务部 诸葛卉

2005年,滕杭建加入万里扬,成为一名调整工。在这个平凡的岗位上,他一干就是十五年,先后负责了公司雷沃、商用车G系列、重卡乘齿525系列等数控车床的调试工作,默默为公司奉献着光和热。

2016年,雷沃项目启动,滕杭建负责产品的开发调试。因项目的产品结构和加工方法与公司原来有很大不同,刚开始进行得非常艰难。为了不影项目进度,他刻苦钻研,不耻下问,最终在时间节点前顺利完成了调试工作。

一枝独秀不是春,滕杭建深知这个道理。在提高自身业务技能的同时,他也时刻不忘提高班组的整体素质。在担任班组长之后,他经常会利用晨会和其他休息时间,为员工进行安全和技能培训,更毫不吝啬分享自己的工作经验。

2020年,因领导对其能力的认可,滕杭建又被调往负责8条自动化生产线的管理。设备升级了,对人的要求也提高了。为了快速适应公司智能化发展的步伐,他通过理论知识的学习,再结合自身工作经验,不断实践和请教,很快掌握了新机器的调试方法,并手把手将操作经验与班组成员分享,带领整个团队共同成长。

一份耕耘,一份收获。工作十五年来,滕杭建先后完成了600多项新产品开发的机床调试工作;在他担任班组长期间,班组各项表现均名列前茅,从未发生过一起工伤事故,安全生产率达到了100%。

# 夏仕亮:勤垦实干 创新奉献

□公共服务部 诸葛卉



腼腆温和,脸上总是挂着笑,这是商变总装分厂轻卡车间646/653线线长夏仕亮给人的第一印象。2008年进入万里扬的他,一直在工作中学习,在实践中摸索,在总结中进步,全力学习掌握各项装配技能,练就了过硬的技术。

去年,646线与653线合并,夏仕亮带领团队把市场退回的总成全部改制回用,每个月都能突破目标记录。市场回暖后,在生产人员少、产量大、产品杂的情况下,他更是带领团队加班加点保质保量完成了装配任务。

“80后”的夏仕亮不仅是一位优秀的基层管理者,更是一名喜欢钻研创新的创新小能手。比如针对液压机维修时间长且工作效率低的问题,他结合自身经验并请教专业人士,自发改良工作模式,将液压改为气压,不仅节省了人力,同时也提高了近一倍的工作效率。翻转机的承重经常因为钢丝绳不够牢固而掉落,他就利用废弃链条代替钢丝绳,不仅解决了承重经常掉落的问题,也减少了维修的频次,增加了安全性。

夏仕亮心里有公司,内心装集体,时时刻刻为企业利益去想,为企业利益去做,用实际行动诠释了主人翁精神。

# “红色收据”映初心

本报讯(商变蒙沃基地 赵敬敬)近日,一张张印有中组部红色印章的“捐款收据”发放到万里扬商变事业部蒙沃基地的党员手中,每一张都有独一无二的专门编号,这些“红色收据”是他们自愿支持新冠肺炎防控工作的见证。在新冠肺炎疫情防控的严峻时刻,蒙沃党委第一时间响应党的号召,积极踊跃为抗击疫情捐款,为打赢疫情防控阻击战贡献自己的一份力量。



## 缝纫机

□零部件齿二厂 李杭铭

有些旧物总在时光的悄然流逝中刻上了时代的印记。外公有一台年岁与母亲相当的缝纫机,它陪着外公走过许多地方,直到现在即便不好使了也不肯换新。外公闲来无事经常用它来帮乡里邻居修补衣物。

这真的是一台很破旧很古老的缝纫机,缝纫机头的部分油漆都已脱落,深棕色木纹的台板上落下了些许斑驳,锁边机的黑色皮带都出现了时间的裂纹,机箱里也落下了许多线头布屑。踩上脚踏板,缝纫机就发出哒哒哒的声音以及上了岁数不和谐的嘎吱声。

母亲曾多次劝外公换一台现代化的电动缝纫机,但他一直犟着不肯换。或许是因为这台缝纫机帮助外公度过了大时

代背景下的那段艰苦岁月。

想起小时候外公经常用这台缝纫机给我们几个小的做各种衣物。他将装好底线的线梭子放进去,装好线后,逆时针旋转机头上的飞轮用手拽住上线头,把底线带上来,接着将裁剪好的布料放在缝纫机针下的金属板上,再用压脚固定,随着哒哒哒的声音响起,裁剪好的布片在缝纫机的缝合下显现出衣物的雏形……

再往后家里也有了缝纫机,母亲使用它给父亲车布手套,修补我们的衣物,加工童被。待放学回家后,母亲就将缝纫机的机头放进机箱,它又成了我的书桌,渐渐的电动缝纫机不知何时兴起,取代了老式的,而家中那台老式缝纫机由于闲置太

久了,最终将其拆解,被我画了许多字画的木质台板做了柴火进了灶台,剩下的部分送到外公家当了替补。

时常上外公家溜达,每回总见着村上的爷爷奶奶们拿着半新不旧的衣物让外公帮忙修改,然后外婆过来和几位老人家在一起唠嗑,东家长西家短的,村上发生了哪些事儿,只消听他们叨个一上午,基本就知道了。

慢慢地,外公裁剪布料的手上长了老年斑,穿机针的时候也需要带上老花镜,而踩缝纫机的哒哒哒声却依旧如以往那般清脆。

## 幸福

□乘变芜湖基地 恽玮

古人把长寿、富裕、康宁、好德、善终,合称“五福”,自然在情理之中。

清代张潮《幽梦影》称:“有功夫读书,谓之福;有力量济人,谓之福;有学问著述,谓之福;无非到耳,谓之福;有多闻直谅之友,谓之福。”亦在情理之中。

宋代无门和尚《颂》诗云:“春有百花秋有月,夏有凉风冬有雪,若无闲事挂心头,便是人间好时节。”有风花雪月相伴,

无闲事烦心,岂止是“好时节”,应该说是好福气。

可是,清代郑板桥却说“吃亏是福”,似乎难以理解。细细想来,也有道理:一个肯吃亏的人,遇事不计较,没有与人争执的烦恼,内心安静安宁,活的轻松愉快,正与古人的“康宁”相吻合,岂不是有福之人?

幸福重在自身感受。不同观点的人有不同的感受,不同境遇的人有不同的感受,相同境遇的人感受差异也很大。总之,

你觉得自己是幸福的,你就是幸福的。

求全求满,是感受幸福的大忌。“身在福中不知福”的人,不是不幸福,而是没有感受到。老是把眼光盯在黑点上,对黑点以外的广阔的世界视而不见,这样的“钻牛角尖”,是其“不知福”的根本原因。

一缕阳光就感到温暖,一杯清泉就感到甘甜的人,不是特别有福,只不过印证了“欲望越小越幸福”这句格言罢了。

## 江南五月

□公共服务部 诸葛卉

五月的美好,正值春末夏初。好似一阵温暖的余风,既没有刚入春时的料峭之寒,也没有盛夏时的炎炎浮躁与慵懒。温和而不疏淡,热烈但不拘束,天空沉静,草木欣然。难得的自在与闲散,独自静坐,默默抒写情怀。我五月的心思,竟如不紧不慢的细碎步子,款款走进了江南。

刘禹锡的《杨柳枝九首》中写道“春尽絮花留不得,随风好去落谁家”。才想起每年的这个时候柳树的种子会成熟炸裂,这前几天走在路上的时候,发现柳絮已经开始像雪花一样纷纷扬扬。一些柳絮掉落在人行道上,绿化上,或者过往行人的身上。到室内后才发觉“柳絮”突然出现了上微博热搜,大

家都在纷纷感慨,过敏性鼻炎患者说这真是噩梦,喷嚏就没断过;有人说柳絮给她的日常带来了不一样的景色。

除了柳絮,江南的五月还有天空中自由的风筝。周末去公园的时候,一眼望去先是草地上的人们欢声笑语,再是公园上方飘荡着各式各样的风筝,它们翩翩悠悠,互比高低,洋溢着快乐的色彩。

我是个记性不好的人,但这样的一帧场景能让我回想起小时候的某些片段。小时候村里的一个老爷爷会做风筝,每逢春天的这个时候,我们几个孩子总会没完没了地吵着缠着他做风筝。老爷爷会笑着叹气无奈又得意洋洋从屋子里拿出

做风筝的材料,絮絮叨叨为我们做风筝。老爷爷的风筝是旧报纸和竹条做成的,比小卖部卖得更加轻盈,虽然没有它漂亮,可我们是最喜欢老爷爷做的风筝。老爷爷每每做完总会说:“我做的风筝一定是飞得最高的!”

听说和孔明灯差不多,把自己的愿望写在风筝上放飞,然后把线剪断可以实现。我们曾经许过愿,但舍不得剪断老爷爷给我们做的风筝,所以才一直没实现吧。

五月早晨升起的太阳,窗前穿过的微风,连同五月特有的浓郁,随风越过枝头,带过一片绿色,五月是浪漫的,浪漫的五月总能营造出绚丽多姿的色彩,总能恣意出淡雅清新的情愫。

## 是贫穷限制了想象吗

□乘变项目管理部 蒋唯琦

微博上有一句很热的话:贫穷限制了我们的想象力。

BBC 有一档纪录片,名字叫《亿万富翁们的饕餮盛宴》,拍摄地选在世界上亿万富翁最密集的定居地——伦敦。2500块钱一杯的猫屎咖啡,50000块钱一口的白兰地,200000块钱一罐的鱼子酱,他们喝到口中的每一瓶红酒都跟随着轮船环游世界……

“贫穷限制了我们的想象力。”这句话开始风靡网络。无数人的心被刺痛,无数人压抑的诉求有了集体共鸣的理由。贫穷一时间成了众矢之的,被大张挞伐。似乎任何的问题一经质问,只要将锅甩给“贫穷”就万事大吉。

有些话听起来有道理的不行,但却经不起一点推敲。你穷不穷,跟你有没有想象力,有什么关系?

的确我们想象不到富人们的生活方式,但是真正的贫穷

是来自于内心的贫瘠与荒芜。两千多年前,庄周放弃楚王一人之下,万人之上的相邦之邀,安然衣衫褴褛在濮水钓鱼。写下“北冥有鱼,其名为鲲。鲲之大,不知其几千里也。”“人生天地之间,若白驹之过隙,忽然而已。”“昔者庄周梦为胡蝶,栩栩然胡蝶也!”似乎贫穷并没有限制庄周的想象力,倒是把中国人的想象力提高到了空前绝后的高度。

别以为有的世界你永远无法涉足。别以为有些事情天生就有着不可逾越的鸿沟。想象力不是用来仰望和臣服于权钱名利的。

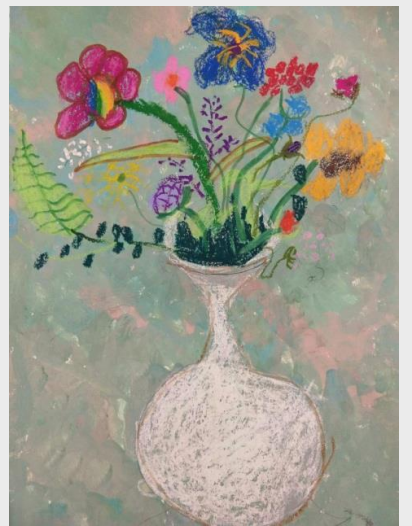
一个人的想象力,不应该那么狭隘。人生美好而又值得追逐的东西有很多。几十万一块的牛排并没有好吃到让一个人幸福得晕倒,《小森林》里土地上长出的廉价食物却同样让人感觉到了食物带给个人的幸福感。我们都是芸芸众生里再普

通不过的一员,我们永远无法理解有些东西,但那并不影响我们用自己的自信、乐观、诚恳、坦然去打理眼前的这个世界。不要被别人的只言片语迷失了方向,继而生出自己一无是处的感慨。请记住:一个人的想象力是用来服务自己的生活,而不是去服务和迎合别人的生活。

金字塔尖耀眼,而塔基辽阔;塔尖有风云叱咤的美景,塔基有宠辱不惊的生活。他们有高低之别,却无高下之分。贫穷不是原罪,也不该替一个人局促的格局和狭隘的心胸背黑锅。有的人拿着王炸加四个二照样打不赢牌;有的人连四个尖儿都没有,照样坐庄赢牌。

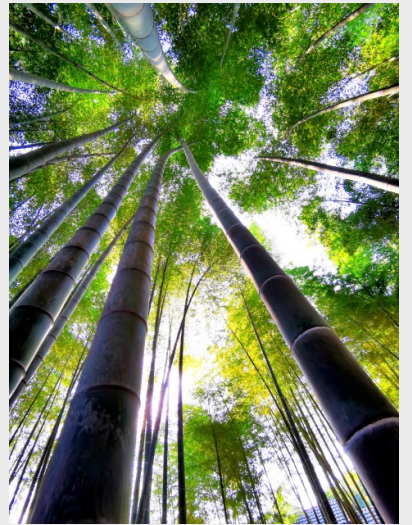
贫穷从来不会限制你的想象力,它限制的只是你自己。你把生活活得精彩与否,也永远都取决于你,而跟别人无关。

### 万里扬·艺术



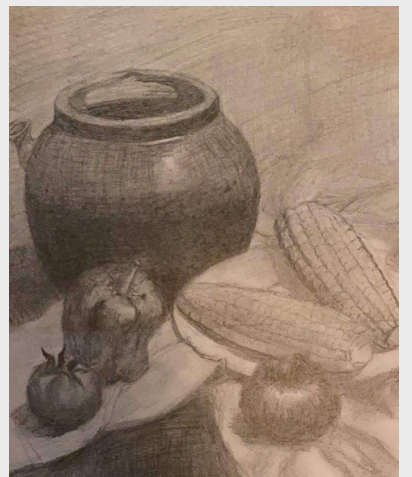
《花》

战略发展中心陈青之子 杨子桢



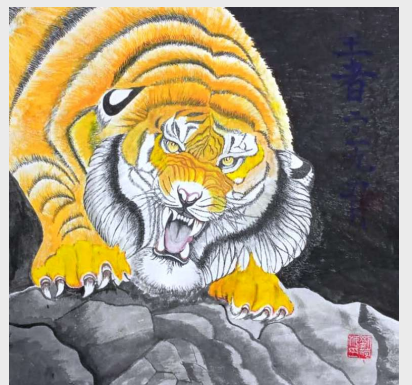
《竹海》

乘变金华基地 孙惠惠



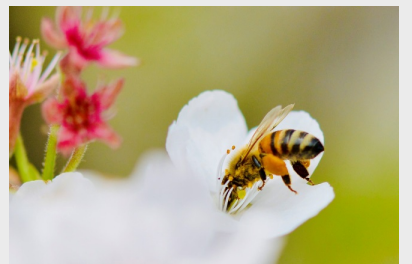
《静》

乘变项目管理部付平利之子 韩正宇



《王者》

零部件事业部 刘荷海



《采蜜》

乘变研究院 苏童

### 星空

□乘变项目管理部 付平利

你一抬头,  
看见的那片平静,  
纯洁的黑色,  
便是那无限的星空,  
那些闪烁的,  
平凡的星星,  
却注视着我们不平凡的人类,  
虽是千里之外,  
看似一步之遥,  
你心中那颗温暖的心,  
便是这美丽的星空。

### 再扬帆

□商变蒙沃基地 米瑶琨

湖色澄清艳阳天,  
渔家归晚仓满满,  
轻装上阵待明日,  
笃定万里再扬帆。

### 万里扬·光影



《藏区风光》

万里扬能源公司 杨小志 摄